



# RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE

## Compte rendu de la réunion du conseil d'administration tenue le 18 novembre 2024

Bienvenue/Greetings!

Nous amorçons maintenant la dernière ligne droite de l'exercice 2024. Votre conseil d'administration (CA) s'est réuni à distance le 18 novembre pour continuer à faire avancer les projets clés et les priorités qui définissent cette saison importante pour CE. Cette réunion productive a été marquée par un dynamisme, une clarté et une harmonie continus entre le CA et le personnel.

La réunion a été ouverte par des réflexions sur l'évolution du contexte financier dans le parc sportif canadien. Un nouveau modèle basé sur des cartes de pointage est en cours d'élaboration par Sport Canada et jouera un rôle actif dans la préparation de CE pour le prochain cycle de financement en l'aidant à favoriser son succès. Une chose est claire : l'équité, la diversité et l'inclusion seront au cœur de la façon dont les organismes seront évalués, et CE devra continuer à travailler audacieusement à une représentation significative - à la fois dans le leadership et dans l'ensemble de notre communauté.

L'un des points forts de ma mise à jour a été le partage des idées de l'**assemblée générale de la FEI**, à laquelle j'ai assisté avec la cheffe de la direction Meg Krueger. Les défis financiers ne sont pas propres à CE - la FEI elle-même fonctionne avec des déficits tout en puisant dans une réserve saine. De nouvelles initiatives arrivent rapidement, notamment les passeports numériques des chevaux de la FEI, qui devraient être lancés en 2026, et un changement de langage et de leadership autour du bien-être des chevaux, en mettant l'accent sur les « 23 autres heures » de la vie du cheval au-delà de la compétition. Si vous ne l'avez pas encore fait, j'encourage tout le monde à visiter la nouvelle plateforme de la FEI sur le bien-être des chevaux - ce travail façonne la conversation mondiale, et le Canada doit être présent à la table.

Sur le plan national, la présence de CE à la Royal Agricultural Winter Fair (RAWF) a été exceptionnelle. Des médailles EEC et Saut d'obstacles Canada au derby de chasse et au-delà, nos athlètes, officielles, officiels, commanditaires et bénévoles ont été célébrés avec le style et l'esprit qu'ils méritent. Nous remercions tout particulièrement les membres du CA qui étaient présents et qui ont représenté CE avec tant de fierté. Le lancement du Fonds pour l'avenir du sport de haut niveau et la tenue d'une réception de célébration des athlètes ont constitué des avancées significatives dans notre travail de collecte de fonds - bravo à James Hood et à Sue Bundy pour avoir rendu tout cela possible.

### Mise à jour sur les activités de gestion et prévisions financières

Meg Krueger a présenté le rapport de gestion de l'automne 2024, qui met en évidence un taux de réalisation de 82 % (depuis le début de l'année) des priorités ciblées au sein de ses départements. Nous avons également examiné les prévisions 2 pour l'exercice 2025, le déficit actuel se réduisant grâce à



l'amélioration de la collecte de fonds et aux efforts de maîtrise des coûts. Bien que des pressions subsistent - en particulier en ce qui concerne les frais juridiques liés à la sécurité dans le sport et le calendrier des remboursements du Comité olympique canadien (COC) - nous constatons des améliorations dans l'ensemble. Notre matrice des risques d'entreprise a confirmé cette tendance, un tiers des risques ayant changé (augmentation ou diminution) par rapport au trimestre précédent.

Pour l'avenir, CE s'oriente vers une budgétisation quadriennale, en alignant sa stratégie sur les cycles des grands Jeux et en apportant une vision à long terme à la planification financière. Il s'agit d'une évolution importante et nous remercions le comité des finances et de la vérification pour son leadership, d'autant plus que nous accueillons la directrice intérimaire des finances, Brenda Kelly.

### PCIC (Programme canadien d'identification des chevaux)

Le travail se poursuit sur l'initiative du PCIC, et bien qu'une motion finale ait été reportée dans l'attente d'une mise à jour des données financières, le CA reste déterminé à faire en sorte que ce programme soit élaboré avec soin, crédibilité et viabilité à long terme. Le leadership de CE dans ce domaine est important, non seulement pour les intervenants gouvernementaux, mais aussi pour les propriétaires de chevaux et les associations de race de partout au pays.

### Structure et alignement du sport

James Hood a donné un aperçu stratégique de l'évolution des rôles du haut niveau et des opérations sportives. Cette réorganisation réfléchie permettra de mieux soutenir la programmation, la planification et les voies de développement dans toutes les disciplines. L'objectif est de clarifier les responsabilités, de faciliter les flux de travail et d'assurer un alignement plus cohérent dans tout le spectre du développement de l'athlète, de la base au podium.

### Comité de la gouvernance et de l'éthique

AJ Dallaire a fait le point sur les activités du comité de la gouvernance et de l'éthique, en mettant l'accent sur la conformité en matière d'équité, de diversité et d'inclusion (EDI) et de représentation des athlètes, deux dossiers prioritaires soumis à des délais serrés. Les services de consultation externes Sport Law et Janis Riven guident ce travail important, et nous nous attendons à des progrès importants avant l'AGA de 2025.

### Comité des ressources humaines

En tant que présidente du comité des ressources humaines, j'ai informé le CA des processus d'évaluation de la performance de la cheffe de la direction et des cadres d'évaluation du personnel. Le travail de fond réalisé ces dernières années avec notre consultant en ressources humaines porte ses fruits : notre culture d'équipe est plus forte, plus claire et plus responsable que jamais.

La réunion s'est terminée par des séances à huis clos. Aucune motion ni aucun vote n'ont eu lieu au cours de ces sessions.

Alors que l'année 2024 touche à sa fin, je tiens à exprimer ma reconnaissance envers la force et le dévouement de ce CA et de notre personnel exceptionnel. Nous naviguons dans un paysage complexe et changeant en faisant preuve d'attention et de courage et croyons fermement que les sports équestres ont le pouvoir de nous unir et de nous inspirer.



**En avant!**

Lisa Robertson, présidente

*Au nom de Canada Équestre et de son conseil d'administration, ceci conclut le rapport de la présidente sur la réunion du conseil d'administration tenue le 18 novembre 2024.*

Favoriser l'amour des chevaux et du sport pour la vie.