



# RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE

## Réunion du conseil d'administration tenue le 24 février 2025

Bienvenue/Greetings!

La nouvelle année étant maintenant entamée, le conseil d'administration (CA) s'est réuni le 24 février pour aborder certaines de nos conversations les plus prospectives à ce jour. Alors que la stratégie 2025 touche à sa fin et que la stratégie 2028 prend forme, nous nous trouvons à un moment de réflexion et d'ambition.

La réunion s'est ouverte sous la présidence de Jennifer Hodgson, vice-présidente du conseil d'administration, en mon absence temporaire - merci, Jennifer, pour votre leadership. Nous avons commencé par une mise à jour complète de la part de la cheffe de la direction, Meg Krueger, qui nous a présenté le rapport de gestion de l'hiver 2025. Jusqu'à présent, CE a maintenu un taux de progression de 80 % sur les objectifs trimestriels, et les départements s'alignent sur nos objectifs stratégiques. Nous présenterons de nouvelles structures de rapport des comités des opérations dans les rapports de gestion trimestriels au cours de la prochaine année fiscale, afin de nous assurer que leurs voix soient entendues et prises en compte.

Une motion importante a été adoptée au cours de cette réunion : l'adoption formelle du **Programme canadien de sport sécuritaire (PCSS)**, désormais administré par le **Centre canadien pour l'éthique dans le sport (CCES)**. Bien que la transition apporte une complexité accrue - en particulier en ce qui concerne le suivi manuel - il est essentiel pour CE de rester en pleine conformité. Nous remercions notre personnel, en particulier Rachel Huebert, d'avoir mené cette transition avec diligence et attention.

### Planification stratégique : Vers la stratégie 2028

Avec les Jeux olympiques et paralympiques de LA 2028 à l'horizon, nous avons examiné une version préliminaire du nouveau plan stratégique de CE, la **Stratégie 2028**, qui s'appuie sur les fondations posées par la Stratégie 2025 et s'aligne sur notre vision à plus long terme **Portrait 2030**. Le nouveau plan met fortement l'accent sur la durabilité, la responsabilité, le progrès technologique et l'alignement du système sportif. Les membres du CA ont fait part de leurs commentaires et il est prévu de poursuivre l'engagement avec les comités. Nous sommes impatients de revoir ce plan de manière plus approfondie lors de notre prochaine réunion.

### Une confiance et une écoute accrues

Dans mon mot de la présidence, j'ai parlé de la nécessité de faire preuve de courage, à la fois dans la gouvernance et dans la communication. Tous les niveaux de sport sont confrontés à des perturbations et à l'incertitude, et CE ne fait pas exception à la règle. Mais ce qui est exceptionnel, c'est notre engagement en faveur d'un dialogue transparent, d'une écoute intentionnelle et d'une présence qui rétablit la confiance.



À ces fins, nos **cafés-rencontres** (Coffee Chats) avec les membres votants ont été bien accueillis. Ces conversations sont franches, constructives et attendues depuis longtemps. Meg et moi-même nous engageons à les poursuivre, de pair avec le prochain **forum du printemps** pour les comités des opérations. Notre objectif est de lever les obstacles, d'éliminer les spéculations et de clarifier les choses dans les deux sens.

## Représentation des athlètes au CA

L'un des principaux résultats de cette réunion a été l'approbation unanime par le CA d'un nouveau **poste d'administrateur(-trice)**. Cette administratrice ou cet administrateur aura un droit de vote et représentera les athlètes de l'équipe nationale à la table de gouvernance. C'est un grand pas en avant pour la voix des athlètes à CE et je félicite le comité de gouvernance et d'éthique et le personnel, en particulier AJ Dallaire et James Hood, pour avoir fait avancer cette initiative.

Nous avons également confirmé que **l'assemblée générale annuelle (AGA) 2025** de CE sera déplacée au 27 mai, ce qui correspond mieux à la fin de notre année fiscale. Ce changement apporte de la clarté et du rythme au cycle de notre conseil d'administration et renforcera la planification future.

## Comité des finances et de la vérification

Le comité des finances et de la vérification, présidé par Jennifer Hodgson, a présenté une vue d'ensemble solide des états financiers du troisième trimestre de CE, ainsi que des rapports sur les flux de trésorerie et le projet de budget quadriennal pour l'exercice 2026. Nous avons souhaité la bienvenue à notre nouvelle directrice des finances, Lisa Sheppard, qui s'emploie déjà à resserrer les systèmes de rapports et de prévisions.

Avec l'approbation du budget quadriennal pour **l'exercice 2026**, nous nous éloignons officiellement d'un état d'esprit axé sur le déficit pour nous tourner vers une planification départementale équilibrée. Le voyage n'est pas terminé, mais nous faisons de grands progrès. Nous avons également approuvé une révision de plusieurs **frais de la FEI** pour tenir compte des fluctuations des taux de change - ce qui est important pour l'exactitude financière, d'autant plus que CE transmet ces frais directement à la FEI sans majoration.

## Mises à jour du manuel de gouvernance

Le CA a approuvé cinq documents fondamentaux dans le cadre du nouveau **manuel des administratrices et administrateurs** de CE, qui remplacera l'ancien manuel de gouvernance. Il s'agit notamment de la mise à jour des modalités de tous les comités du CA et d'un nouveau code de conduite pour les administratrices et administrateurs. Merci encore à AJ Dallaire et Janis Riven pour le leadership dont il et elle ont fait preuve afin de s'assurer que notre gouvernance soit moderne et efficace et qu'elle réponde aux attentes de Sport Canada.

## Clôture

Nous avons terminé la réunion par des séances à huis clos, au cours desquelles aucune motion ni aucun vote n'ont été tenus.

À l'aube de ce nouveau cycle quadriennal, je suis plus confiante que jamais dans notre capacité à diriger, non seulement avec des politiques et de la planification, mais aussi avec des principes et des objectifs.



Merci à mes collègues administratrices et administrateurs, à Meg et à son équipe, ainsi qu'aux membres de notre communauté qui continuent à s'exprimer, à se manifester et à faire avancer CE.

**En avant!**

Lisa Robertson, présidente

*Au nom de Canada Équestre et de son conseil d'administration, ceci conclut le rapport de la présidente sur la réunion du conseil d'administration tenue le 24 février 2025.*

Favoriser l'amour des chevaux et du sport pour la vie.