



PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES MEMBRES DE 2024

Mardi 17 septembre 2024

19 h, HE

Via la conférence

PRÉSENCES :

CATÉGORIE A – Disciplines équestres - Brenda Minor, ON (présidence) ; Wendy Christoff, BC; Karen Sparks, ON; Martha Worts, ON; Dessia Miller, ON ; Korynn Weber, BC ; Larry Brinker, BC ; Lisa Reimer, ON.

CATÉGORIE B – Organismes provinciaux et territoriaux de sport - Deanna Phelan, NB (présidence); Adrienne Smith, NS ; Robert Fournier, QC ; Geri Sweet, MB; Jess Anstey, NL; Cindy Klassen, SK; Lynda Atkinson, BC; Hilary Parkes, ON; Jason Edworthy, AB.

CATÉGORIE C – Organismes nationaux affiliés - Larry Clifford - Canadian Quarter Horse Association, MB; Julie Coulter - Canadian Thoroughbred Horse Society, ON; Charlotte Nagy - Canadian Sport Horse Associations, ON; Janice Tyndall - Canadian Warmblood Horse Breeders Association, SK; Joshua Schildroth - Canadian Arabian Horse Registry, ON.

AUTRES PERSONNES PRÉSENTES : Certaines personnes s'étant connectées à la réunion n'étaient pas des membres votants. Lisa Robertson a donc respectueusement demandé qu'elles soient supprimées de la réunion et qu'elles se joignent à la diffusion sur Facebook pour y participer.

ABSENCES :

CATÉGORIE A : Birgit Epskamp Valkenborg, ON.

CATÉGORIE C : Nancy Kavanagh - Canadian Morgan Horse Association, SK; Faith Robillard - Canadian Hackney Society, ON; Ursula Hosking - Canadian Hanoverian Society, ON; Amy Davis - Standardbred Canada, ON.

PRÉSENCES :

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE CE - ACTUEL - Lisa Robertson, présidente ; Jennifer Hodgson, vice-présidente ; Melanie Biron*, Wayne Burwash*, AJ Dallaire, Gilles Levasseur, Nathan Reeve.
*Sortant(e)s



ABSENCES : Kelly Gravelle, Chris Lowe* (excusé[e]s)

LES NOUVEAUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION : Marion Cunningham, Todd Walsh

ABSENCE : Andrea Hayward (excusée)

ÉGALEMENT PRÉSENT(E)S : Kirsten Gilles, vérification KPMG ; Stephanie Parker, Sport Canada ; Gord Peterson, conseiller juridique de CE ; Michael Winter, orateur invité ; Sophie Helene et Olivier Lepage, interprètes vers le français pour l'AGA - société : America Interpretation.

PERSONNEL DE CE : Meg Krueger, cheffe de la direction ; Danielle Bowness, directrice des finances ; James Hood, directeur du sport de haut niveau ; Marilyn Korim, directrice des opérations corporatives ; Melanie McLearn, directrice du marketing et des communications ; Gerry Van Blokland, concepteur graphique et Web.

Secrétaire du conseil : Carla Robin

ORDRE DU JOUR : Conformément à l'article 5.2 des règlements administratifs de Canada Équestre (CE), et comme stipulé par les modifications du 12 août 2025 du conseil d'administration (CA), l'ordre du jour de la réunion comprend :

(a) **Ouverture de la séance** – Lisa Robertson souhaite la bienvenue à tous les participants et participantes à l'assemblée générale annuelle (AGA) de 2024 de CE en soulignant que l'AGA de ce soir fait référence à notre dernier exercice financier - du 1^{er} avril 2023 au 31 mars 2024. Lisa confirme l'heure auprès de Meg Krueger et ouvre la séance à 19 h 7, HE.

Lisa a ensuite demandé à Melanie McLearn de procéder à la reconnaissance des territoires :

Le texte suivant a été approuvé par la Première Nation des Algonquins de Pikwakanagan le 21 décembre 2020.

Avant d'entamer l'ordre du jour de ce soir, je commence par reconnaître respectueusement que Canada Équestre est situé sur le territoire non cédé et non abandonné de la Nation algonquine Anishinaabe, dont la présence sur la Kitchisipi et ses cours d'eau tributaires et l'intendance continue à l'égard de ceux-ci remontent à des temps immémoriaux et se maintiendront indéfiniment. Nous saluons leur longue tradition d'accueil dont ont bénéficié de nombreuses nations dans ce territoire et nous reconnaissons notre responsabilité commune envers la santé et le bien-être de toute création, et ce, pour les générations à venir.

De plus, nous respectons et affirmons les droits fondamentaux et issus de traités de tous les peuples autochtones au Canada. Par cette reconnaissance du territoire algonquin Anishinaabe, nous reconnaissons l'oppression historique et l'expérience actuelle de colonisation. Nous nous engageons aussi à contribuer à la décolonisation et à reconnaître et honorer le processus d'autodétermination et de souveraineté des nations et peuples autochtones.



Prononciation : Pikwakanagan (PIK-WOK-ANA-GON) Anishinaabe (A-NISH-NAW-BAY) Kitchissippi (KIT-CHISIP-EE)

Melanie McLearn procède ensuite à l'appel des membres pour indiquer leur présence à la réunion, Meg Krueger aidant à confirmer les participant(e)s.

(b) **Confirmation du quorum** - Lisa Robertson a confirmé que le quorum des membres votant(e)s était atteint et a donné un aperçu de la participation au vote lors de la dernière AGA dans le cadre de la présentation de rapports responsables. Lisa a noté que pour l'élection des administrateur(-trice)s de 2024, 27 membres votant(e)s ont participé au vote, soit une participation de 100 %. Lors de l'AGA de 2023, CE a compté la présence de 20 membres votant(e)s sur 27 pour une participation de 74 %, soit : cinq (5) de la catégorie A (55,5 %) ; six (6) de la catégorie B (66,6 %) et neuf (9) de la catégorie C (100 %).

(c) **Approbation de l'ordre du jour** – Lisa Robertson demande à une membre votante d'approuver l'ordre du jour de l'AGA de 2024 de CE, tel qu'il a été distribué le 23 août 2024. Lisa fait remarquer que CE n'a reçu aucune demande de correction.

IL EST PROPOSÉ par Julie Coulter que l'ordre du jour de l'AGA de 2024 de CE, tel qu'il a été distribué le 23 août 2024, soit approuvé. APPUYÉE par Josh Schildroth. Lisa Robertson demande s'il y a des questions ou des commentaires et s'il y a des oppositions à la motion. Comme il n'y en a pas, on passe au vote. **LA MOTION EST ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ.**

(d) **Approbation du procès-verbal de l'AGA précédente** - Lisa Robertson demande à une membre votante d'approuver le procès-verbal de l'AGA précédente.

IL EST PROPOSÉ par Janice Tyndall que le procès-verbal de l'AGA de 2023 de CE, tel qu'il a été distribué le 23 août 2024, soit approuvé. APPUYÉE par Karen Sparks. Lisa Robertson demande s'il y a des questions, des commentaires ou des corrections et demande s'il y a des oppositions à la motion. Comme il n'y en a pas, il est procédé au vote. **LA MOTION EST ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ.**

(e) **Remarques préliminaires et présentation** - Lisa Robertson souligne que l'année a été chargée et passionnante, avec notamment les Jeux panaméricains de Santiago au Chili, où trois disciplines se sont qualifiées pour les Jeux olympiques de Paris de l'été dernier. La communauté a déployé des efforts incroyables pour soutenir le voyage complexe de nos équipes en Amérique du Sud. Le fait de revenir avec des médailles et des places olympiques a été la cerise sur le gâteau.

Il n'y a pas que les athlètes qui ont vu leur dur labeur porter ses fruits, le personnel et le CA ont également mis les bouchées doubles pour nos chevaux et ceux (celles) qui les aiment.

Rien de tout cela n'aurait été possible sans l'incroyable soutien de notre communauté - la passion, l'enthousiasme et le dévouement sont ce qui rend le sport équestre canadien si spécial. Nous sommes également extrêmement reconnaissants envers nos bénévoles dévoué(e)s, les membres du CA et le personnel pour leur travail, leur attention et leur



résilience. Le professionnalisme dont ils (elles) ont fait preuve pendant les périodes difficiles témoigne du calibre des personnes qui restent engagées chaque jour dans notre mission.

Je tiens également à remercier le travail inlassable de nos entraîneur(e)s, de nos officiel(le)s, de nos organisateur(-trice)s d'événements, de nos testeur(-teuse)s de médicaments pour chevaux, de nos partenaires de l'industrie et, bien sûr, des organismes provinciaux et territoriaux de sport (OPTS) qui travaillent en partenariat avec CE sur le développement de la base et du sport. MERCI.

J'exprime aussi ma grande gratitude envers Jennifer Hodgson, vice-présidente de CE, pour le temps et l'expertise qu'elle nous a consacrés en tant que membre du CA, ainsi que pour le soutien qu'elle a apporté à Meg dans sa mission de direction de l'organisation.

Enfin, je tiens à remercier les trois membres sortant(e)s du CA, Chris Lowe, Melanie Biron et Wayne Burwash. Merci pour les nombreuses heures de bénévolat que vous avez consacrées et pour l'expertise que vous avez apportée à l'organisation afin de la rendre meilleure. Je vous en suis très reconnaissante et vous allez nous manquer.

(f) **Rapport de la présidente** - Lisa Robertson affirme que l'année a été très chargée pour le CA et le personnel, le plan stratégique « Bâtir un avenir meilleur » ayant été en avant-plan. Il y a trois ans, lorsque nous avons travaillé avec notre communauté sur le plan stratégique, nous savions qu'il faudrait plusieurs années pour construire les fondations qui, à l'époque, présentaient de nombreuses fissures. Nous vivions une instabilité qui était notamment causée par la rotation de la direction et du personnel, un CA trop impliqué dans les opérations et un manque de clarté quant à l'objectif à atteindre.

Nous sommes aujourd'hui dans une situation bien différente. Notre cheffe de la direction, Meg Krueger, occupe ce poste depuis trois ans maintenant. La structure du personnel a été repensée et les employé(e)s affichent des profils professionnels clairs et des objectifs définis liés à la direction stratégique. Le CA n'est plus du tout impliqué dans les opérations et est composé de personnes incroyablement talentueuses et dévouées qui apportent une expertise importante dans le monde des affaires, du sport et de l'équitation.

La construction des fondations n'est pas une activité tape-à-l'œil - tout comme votre maison, elle finit par être enterrée, pour ne plus jamais y penser, alors que le design devient le centre d'intérêt et la partie à admirer. Mais sans les fondations, les murs se fissureraient, les fenêtres se briseraient et vous seriez coincé(e)s dans un cercle de réparations constantes, de travail redondant et de pression financière.

Je peux dire en toute confiance que notre fondation est stable et que nous sommes maintenant en train de construire et d'affiner les parties de l'organisation qui brilleront dans notre communauté et qui soutiendront mieux notre communauté équine. Un système de classement national, un programme canadien de traçabilité des équidés et des subventions provinciales pour soutenir les chevaux et les athlètes dans tout le pays ne sont que quelques-uns des points forts que notre fondation est désormais en mesure de soutenir.



Le rapport annuel rend compte de tout ce qui a été accompli l'année dernière et de l'impact de ce travail sur la communauté. Outre les travaux présentés dans le rapport annuel, j'aimerais évoquer deux projets essentiels accomplis par le CA l'année dernière.

Lors de l'AGA de l'année dernière, les membres votant(e)s ont approuvé les modifications apportées au règlement de la phase un (1) de l'examen de la gouvernance. Il s'agit d'une étape judicieuse et nécessaire dans la modernisation de notre gouvernance.

L'année dernière, le travail de révision de la gouvernance a été achevé dans sa première phase, ce qui a permis de mettre nos statuts en conformité avec le Code de gouvernance du sport. En outre, le manuel de gouvernance a été supprimé afin d'éliminer les redondances et les conflits et de créer un moyen simplifié et plus intuitif pour notre communauté de trouver des règlements administratifs et des politiques.

Un nouveau processus d'intégration au CA a été créé et est utilisé avec la nouvelle cohorte de cette année. Ce processus permet aux nouveaux membres d'avoir une longueur d'avance en matière de formation sur le conseil et de développer une compréhension de base de la manière dont nous fonctionnons et de ce sur quoi nous travaillons. Il s'agit là d'améliorations importantes en matière de gouvernance.

Il convient de noter que Sport Canada et tous les organismes nationaux de sport du Canada continuent de travailler en étroite collaboration avec le gouvernement fédéral pour faire évoluer le système sportif canadien et la gouvernance du sport, ce qui est directement lié au financement fédéral du sport. Il va donc sans dire que cette question restera au centre des préoccupations de CE.

Nous avons entamé la phase deux (2) de l'examen de la gouvernance. Le CA a créé un groupe de travail sur l'inclusion composé de certains membres de notre communauté - le groupe comprend un(e) directeur(-trice) général(e) des OPTS, un(e) athlète de paradressage, un(e) entraîneur(e)/cavalier(-ère)/propriétaire d'établissement, moi-même, le (la) président(e) de notre comité de gouvernance et Meg Krueger. Le groupe de travail a convenu qu'il souhaitait entendre davantage de voix provenant de tout le pays. C'est pourquoi, en partenariat avec les OPTS, nous avons pu envoyer une enquête à leurs membres afin de mieux comprendre comment l'ensemble de la communauté équine souhaite que sa voix soit entendue. Nous avons enregistré une participation sans précédent : près de 1 600 réponses ont été reçues.

Le travail de ce groupe se poursuit au cours de l'exercice fiscal actuel. Nous avons résumé les résultats de l'enquête, classé les commentaires par ordre de priorité et travaillé dur pour comprendre si les problèmes se situent au niveau de nos règlements administratifs ou de nos structures de fonctionnement. Nous savons que notre communauté est impatiente d'obtenir une réponse définitive sur la structure des membres, mais nous n'en sommes pas encore là. Nous avons superposé les commentaires sur nos statuts et nos structures de fonctionnement, et nous ne sommes pas encore prêts à recommander une structure. Nous ne voulons ni faire de conclusions hâtives ni prendre des décisions rapides afin d'éviter de recommander des changements qui pourraient avoir des conséquences inattendues.



Je comprends que cela soit frustrant - c'est le cas pour moi aussi - mais nous devons nous rappeler que ce n'est pas simple et qu'il faut bien réfléchir pour s'assurer que notre travail ait un sens pour les 27 membres votant(e)s qui devront en fin de compte voter pour le changement, si les règlements administratifs sont concernés.

Nous avons reçu des commentaires très positifs de Sport Canada et de la communauté des ONS reconnaissant le travail accompli par CE en matière de gouvernance. En fait, nous sommes maintenant reconnus comme un chef de file en matière de gouvernance sportive et de sécurité dans le sport - nous en sommes très fiers.

Je suis également heureuse d'annoncer que nous avons créé et achevé un processus complet de gestion des performances de la cheffe de la direction. J'ai rencontré officiellement Meg tous les trimestres pour faire le point sur les objectifs, discuter des défis et des facteurs de stress et m'assurer que le CA comprenait et soutenait son niveau de satisfaction. Cela a abouti à un examen complet à la fin du printemps, comprenant une évaluation du CA et une auto-évaluation. Aucun processus formel n'a été mis en place depuis que je siège au CA, et cela aurait dû être fait depuis longtemps.

Enfin, j'ai le plaisir de souhaiter la bienvenue aux trois nouveaux membres du CA : Marion Cunningham, de la Colombie-Britannique, Andrea Hayward, de la Colombie-Britannique, et Todd Walsh, de l'Alberta. Je me réjouis de travailler avec vous dans les semaines à venir.

- (g) **Introduction : Sport Canada** – Lisa présente à nouveau Melanie McLearn, qui présente à titre d'observatrice Stephanie Parker, analyste principale des programmes chez notre précieux partenaire Sport Canada. Melanie indique que Stephanie ne prendra pas la parole ce soir et commence à parler de Sport Canada.

Melanie déclare que Sport Canada est un partenaire important et précieux de CE depuis de nombreuses années. Nous apprécions grandement leur soutien à notre organisme et à notre sport, et nous ne pourrions pas réaliser le travail que nous faisons aujourd'hui, ni notre vision et nos rêves pour l'avenir, sans eux. Assurer un environnement sportif sûr et accueillant est très important pour Sport Canada et le gouvernement fédéral, et c'est tout aussi important pour nous en tant qu'ONS pour l'équitation au Canada. Nous apprécions grandement le soutien de Sport Canada dans les domaines du financement reçu pour l'équité entre les sexes, l'équité, la diversité et l'inclusion, l'initiative Sport communautaire pour tous et, bien sûr, notre financement de base qui soutient les athlètes dans leur poursuite d'objectifs de haut niveau.

- (h) **Rapport de gestion** – Lisa Robertson présente ensuite la cheffe de la direction, Meg Krueger, qui souhaite la bienvenue aux membres et à l'auditoire et partage son écran avec une présentation PowerPoint retraçant l'année écoulée. Meg indique que l'exercice 2024 (fin de l'année fiscale 2024) était la deuxième année de notre plan stratégique : Stratégie 2025 : Bâtir un avenir meilleur. Le plan prendra fin en 2025 et sera remplacé par un nouveau plan stratégique au printemps. Meg fait ensuite le point sur les activités



opérationnelles de CE au cours de l'exercice 2024 et sur l'impact de nos actions sur la communauté.

Meg commence par un rappel de base sur l'identité de CE. CE est un RCAA, un statut d'organisme de bienfaisance attribué à un organisme par sport au Canada qui représente le sport à l'échelle nationale. Nous avons été formés en 1977, et notre objectif est de défendre les meilleures pratiques, d'encourager la participation et de viser l'excellence. Nous sommes déterminés à *favoriser l'amour des chevaux et du sport pour la vie*. CE est gouverné par des personnes et des politiques. Les personnes qui nous gouvernent sont les 27 membres votant(e)s qui représentent 3 groupes et qui ont une tâche spécifique, à savoir élire le CA, approuver les modifications aux règlements administratifs et recevoir les états financiers vérifiés. Les politiques qui nous définissent sont nos règlements et nos statuts de prorogation, qui sont disponibles dans les deux langues officielles sur notre site Web.

CE génère en moyenne 6,65 millions de **recettes** par an - ce chiffre varie en fonction de l'année du cycle quadriennal (cycle sportif de 4 ans). Soixante-dix pour cent (70 %) de nos recettes proviennent du système sportif (organisation de compétitions, vente d'adhésions et de licences pour soutenir la participation au sport), 20 % proviennent de financements reçus d'entités fédérales telles que Sport Canada, le COC et le CPC, ainsi que d'autres subventions et fonds fédéraux comme l'initiative Le sport communautaire pour tous. Dix pour cent (10 %) proviennent de collectes de fonds et de recettes commerciales (dons et collecte de fonds 5 % et autres recettes commerciales 5 % - apprentissage en ligne et vente de produits).

Sur l'ensemble de nos **dépenses**, nous avons 5 départements composés de 32 employés, 3 conseillers techniques et des centaines de bénévoles. Collectivement, nous dépensons nos revenus comme suit : 46,6 % pour le haut niveau, 24,1 % pour les opérations sportives (pour soutenir les compétitions, les adhésions et les licences), 11,7 % pour le développement du sport (pour soutenir l'apprentissage, le curriculum et les programmes comme Apprenti cavalier(-ère)s et Apprentissage de l'équitation et de l'attelage), 2,8 % pour l'entreprise, 9,9 % pour le marketing et le développement des affaires, et 4,9 % pour le bien-être des équidés.

CE est fier de féliciter ses athlètes pour leurs performances aux Jeux panaméricains (JPA) de l'année 2024. Les trois disciplines se sont qualifiées pour les Jeux olympiques de Paris grâce à leurs performances à Santiago.

J'aimerais féliciter et souligner l'équipe de concours complet pour leur médaille d'or, l'équipe de saut d'obstacles pour leur médaille d'argent et l'équipe de dressage pour leur médaille de bronze. Un grand bravo à nos athlètes paralympiques qui se sont tous qualifiés lors de diverses compétitions au cours du présent exercice et du prochain exercice pour envoyer une équipe aux Jeux paralympiques de 2024. La participation à de grands Jeux nous coûte en moyenne 1 million de dollars par Jeux, ce qui représente environ 15 % de nos dépenses totales. Aux JPA, le transport des chevaux représente à lui seul 64 % des dépenses totales, soit 640 000 dollars.



Quelques autres accomplissements au haut niveau incluent l'avenir de notre sport - 27 athlètes de la nouvelle génération ont représenté le Canada aux Championnats nord-américains jeunesse (CNAJ) de 2023, rapportant cinq médailles, dont trois d'or et deux de bronze. En attelage, la Canadienne Kelly Bruder s'est hissée au premier rang du classement mondial d'attelage en simple de la FEI. Enfin, en voltige, Averill Saunders a écrit une page d'histoire pour le Canada lors des Championnats du monde de voltige pour les voltigeurs jeunesse et juniors de la FEI en Suède. Elle a remporté une médaille d'argent dans la division jeunesse féminine. C'est la première fois qu'une voltigeuse canadienne monte sur le podium lors d'un championnat du monde. Félicitations à tous nos athlètes, grooms, propriétaires, entraîneur(e)s et équipes de soutien. Et merci à nos conseiller(-ère)s techniques : Ian Millar pour le saut d'obstacles, Clive Milkins pour le paradressage et Rebecca Howard pour le concours complet.

En ce qui concerne nos activités et notre impact, je conclurai mon exposé par un rapport sur les principales activités et les principaux résultats de l'année fiscale écoulée en rapport avec le plan stratégique :

Collecte de fonds : Grâce à une subvention fédérale, nous avons réalisé une vérification sur la collecte de fonds en juillet 2023, avec des recommandations qui ont permis de créer une nouvelle stratégie de collecte de fonds et de recruter une responsable du développement des affaires à la fin du mois de mars 2024.

Gouvernance : Le CA et la cheffe de la direction sont stables depuis trois ans. Lors de la dernière AGA, en 2023, les membres ont approuvé de nouveaux règlements administratifs conformes au code de gouvernance du sport.

Gestion des risques : Le CA et le personnel ont élaboré et finalisé un cadre de gestion des risques, avec un outil que la direction générale a lancé à la fin de l'année, qui analyse les risques et les stratégies d'atténuation et qui est examiné par le CA tous les trimestres.

Programmes de subvention pour la base : Le Fonds national pour l'éducation a été lancé en mai 2023 et fournit maintenant 50 000 \$ par an aux OPTS. Ces derniers peuvent demander un financement afin d'offrir le Programme national de certification des entraîneurs (PNCE) et de soutenir la formation du corps entraîneur. Un peu moins de 15 000 \$ ont été attribués en 4 subventions totales en 2023, et le reste sera reporté pour être utilisé l'année suivante.

Le sport communautaire pour tous : Nous avons demandé et obtenu un financement de 206 150 \$ de Sport Canada pour l'initiative Le sport communautaire pour tous. Cela nous a permis d'embaucher une coordonnatrice des fondements équestres à l'automne 2023 pour promouvoir les programmes Apprenti cavalier(-ère)s et Apprentissage de l'équitation et de l'attelage à l'échelle nationale et établir une norme nationale pour l'assurance de la qualité. Grâce à ce financement, nous demanderons également à Éducation physique et santé Canada d'approuver le programme Apprenti cavalier(-ère)s afin d'ouvrir des portes dans le système scolaire.

Technologie - Nous avons réalisé une vérification des processus et de la technologie avec une société appelée Protiviti. Cette société a été engagée en août et a achevé son travail en décembre.



Nous avons créé un comité de pilotage informatique interne pour mettre en œuvre les recommandations.

Santé du secteur - En août, nous avons achevé l'étude économique et socio-économique du secteur équin afin de fournir un aperçu de son état et de sa santé au Canada après la catastrophe de la COVID-19. L'étude est disponible dans les deux langues officielles sur le site Web de CE et fournit à l'industrie, aux organisateur(-trice)s et aux entreprises une compréhension approfondie du secteur. La dernière étude a été réalisée en 2010.

Entraînement et programmes de formation : Le premier symposium semestriel des responsables du développement des entraîneur(e)s a été organisé par CE en avril 2023. Cinquante responsables ont été mis à jour lors de cet événement en personne. Des sessions trimestrielles d'information et de partage des connaissances pour les responsables ont débuté à la fin de l'année et sont désormais organisées tous les trimestres. Quinze candidat(e)s entraîneurs se sont inscrit(e)s à la cohorte HP1 et l'ont terminée. À la fin de l'exercice financier, nous avons 1 697 entraîneur(e)s au Canada avec le statut d'entraîneur(e) enregistré(e) et titulaire d'une licence.

Officiel(le)s et programmes de formation : Des groupes de travail sur les officiel(le)s et des séances de discussion ouvertes virtuelles ont été tenus au premier trimestre, avec la participation de 92 officiel(le)s sur un total de 448. Le projet de rapport final et les recommandations seront livrés en mai 2023. Le programme de formation des commissaires a été acquis auprès d'un(e) expert(e) en la matière au premier trimestre, et les examens des commissaires ont été mis à jour et distribués.

Apprentissage et programmes de formation : CE a commencé à travailler avec Ontario Equestrian en avril 2023 pour achever la première phase de la refonte du programme d'apprentissage de l'équitation et de l'attelage. Cette mise à jour est financée en partie par le Fonds national de développement du sport, avec des fonds provenant de la Colombie-Britannique, du Manitoba et de Terre-Neuve-et-Labrador. La mise à jour comprend une vérification des compétences, des ressources éducatives, un programme d'études actualisé, des manuels, des grilles d'évaluation, ainsi qu'un plan de formation et de lancement une fois la mise à jour achevée. Le nouveau programme sera mis à l'essai dans certaines régions en janvier 2025, avant d'être lancé plus tard dans l'année.

Classements et championnats nationaux : Dans le cadre de notre objectif de lancer des classements nationaux pour les disciplines olympiques et paralympiques, les comités de dressage et de concours complet ont travaillé avec le personnel pour finaliser les critères et élaborer les classements. Un projet pilote a été lancé au cours de l'année de compétition 2024 pour 411 athlètes de dressage et 152 athlètes de concours complet à travers le pays. Les classements, une fois reliés à nos championnats nationaux et régionaux, contribueront à assurer la transparence et à reconnaître les performances des athlètes dans tout le pays.



Compétitions : Nous avons organisé quatre tables rondes à l'intention des organisateur(-trice)s de concours au cours de l'hiver. Cinquante-quatre (54) organisateur(-trice)s de tous les niveaux de compétition, afin de discuter des préoccupations, des idées et des tendances émergentes.

Bien-être équin - Le Fonds national d'intervention d'urgence a été lancé cette année, et le comité consultatif a reçu et approuvé 2 demandes de subventions d'intervention d'urgence totalisant 5 435 \$. Chaque membre provincial verse 0,50 \$ à ce fonds national pour soutenir notre troupeau face aux impacts environnementaux et de biosécurité.

Meg résume la situation : CE compte plus de 15 000 titulaires de licences sportives, 168 organisateur(-trice)s, 1 700 entraîneur(e)s, 450 officiel(le)s, 11 disciplines et 6 sports de race. Notre plan stratégique est centré sur le service en tant que troisième pilier, car c'est ainsi que nous nous connectons avec les participant(e)s à travers le pays, et que nous entendons leurs voix pour aider à changer l'avenir du sport. Nous menons des études, envoyons des enquêtes et recevons des courriels. Nous organisons des réunions publiques et formons des groupes de travail et des comités. C'est ainsi que nous entendons vos voix et que ces voix se transforment en changements concrets.

Sécurité dans le sport : Après avoir initié son équipe nationale, son CA, son personnel et ses comités à la sécurité dans le sport, le mécanisme fédéral de sécurité dans le sport, CE a atteint un taux de conformité de 100 % dans les délais fixés par Sport Canada.

Site Web : Nous avons relancé notre site Web en améliorant l'interface utilisateur et l'accès aux informations sur la sécurité dans le sport et aux outils de signalement.

Service à la clientèle : En 2023, nous avons engagé une gestionnaire de l'expérience de la communauté qui, avec notre équipe de première ligne, a éliminé le retard dans le traitement des demandes des entraîneur(e)s, résolu un problème de traitement des passeports de la FEI et cartographié le parcours de l'expérience client. À l'hiver 2024, une enquête sur le service à la clientèle a été lancée, avec une satisfaction des services en ligne de CE évaluée à 4,06 sur 5* et une satisfaction des interactions avec le personnel de CE évaluée à 4,14 sur 5*.

En conclusion, Meg déclare que CE ne pourrait pas réaliser ce que nous avons accompli sans le soutien de notre communauté. Merci au personnel et aux comités, à notre CA et aux membres votant(e)s ; à nos provinces, territoires, disciplines, sports de races et associations affiliées ; à nos athlètes, propriétaires, organisateurs, entraîneur(e)s et officiel(le)s ; à nos commanditaires et donateur(-trice)s qui investissent dans nos athlètes et dans l'avenir de notre sport et à nos partenaires financiers - Sport Canada, À nous le podium, les Comités olympique et paralympique canadiens, l'Association canadienne des entraîneurs et Agriculture et Agroalimentaire Canada. Nous vous remercions.

- (i) **Introduction – Orateur invité :** Lisa repasse la parole à Melanie McLearn pour qu'elle présente l'orateur invité, Michael (Mike) Winter. Melanie présente les antécédents et les réalisations de Mike dans le domaine du sport, en soulignant que les représentant(e)s des athlètes permettent de s'assurer que les opinions des athlètes soient entendues et prises



en compte. Ils (elles) soutiennent un environnement centré sur l'athlète qui favorise le développement holistique des participant(e)s d'une manière sûre et saine. Melanie déclare que nous avons invité l'un de nos représentants des athlètes de haut niveau à partager son expérience avec nous ce soir.

Michael Winter et son cheval El Mundo (Roberto) ont aidé le Canada à remporter l'or par équipes en concours complet aux Jeux panaméricains de Santiago 2023, ce qui a permis de qualifier toute l'équipe pour le Canada à Paris 2024. Winter y a obtenu une cinquième place en individuel. Il avait déjà participé aux Jeux panaméricains de Rio en 2007, où il a remporté l'argent en concours complet par équipe. Il a également remporté l'argent en concours complet par équipe lors des Championnats panaméricains de concours complet en 2003, alors que le concours complet n'était pas inclus dans les Jeux panaméricains de 2003 à Saint-Domingue, en République dominicaine. Mike et son épouse Emma Winter ont fondé Wayfarer Eventing en 2009 au Royaume-Uni après avoir passé 15 années aux États-Unis. Son entreprise familiale se consacre aujourd'hui à la préparation et à la compétition de chevaux au niveau 5*. Mike et Emma ont étendu leur activité à la mise à disposition d'installations d'entraînement de classe mondiale ouvertes au public. Comme Mike vit au Royaume-Uni, il a préparé une vidéo qui a été présentée aux participants de l'AGA. L'athlète a tenu une conversation perspicace et réfléchie sur sa vision du sport de haut niveau au Canada et à l'étranger, sur la licence sociale et les sports équestres, et sur le message de la compétitivité et de notre partenariat avec le cheval pour réaliser de grandes choses. Michael a félicité CE et, en particulier, James Hood pour avoir favorisé l'enthousiasme et la structure de leadership de haut niveau au sein de la CE.

- (j) **Rapport du comité des finances et de la vérification** : Lisa Robertson invite Kirstin Gilles de KPMG à donner un aperçu des états financiers vérifiés qui ont été fournis aux membres votant(e)s dans le dossier de l'AGA. Kirstin Gilles parle de l'opinion du rapport de vérification, notant qu'une opinion propre et non modifiée a été présentée. Elle remercie CE de lui permettre de servir de conseillère financière et repasse la parole à Lisa Robertson qui remercie Kirsten et présente ensuite Jennifer Hodgson, présidente de la CAA, et Danielle Bowness, directrice des finances.

Jennifer Hodgson note que la vérification était sans faille et souligne des coûts imprévus tels que des frais importants de transport de chevaux et la perte de financement du COC. Elle invite Danielle à parler plus en détail du rapport de la CAA. Danielle a expliqué la consolidation des postes, les réductions significatives du financement des Jeux panaméricains, l'augmentation des frais juridiques avec l'inclusion des frais liés à la sécurité dans le sport, et le nouveau système de billetterie avec l'approbation de la cheffe de la direction pour suivre ces coûts. Elle remercie le personnel de CE pour leur travail acharné au cours d'une année difficile, puis a demandé aux membres votant(e)s s'il y avait des questions.



- (k) **Acceptation des états financiers** : Lisa Robertson remercie Jennifer et Danielle pour leurs présentations et déclare que les membres votant(e)s ont maintenant reçu les états financiers approuvés par le CA, le rapport des vérificateur(-trice)s et le rapport de la commission des finances et de la vérification, et qu'il n'y a pas de questions ou de commentaires. Elle déclare l'acceptation des états financiers.

Les questions et les réponses à cette section se trouvent à l'annexe A.

À l'issue de cette période de questions, Melanie McLearn redonne la parole à Lisa Robertson, qui invite les membres votant(e)s à faire part de leurs commentaires. Josh Schildroth s'enquiert du nombre total de questions soumises et Lisa répond 33, les questions répétitives étant supprimées. Joshua remercie Lisa et demande qu'il soit noté dans le procès-verbal que le Canadian Arabian Horse Registry, ON, aimerait qu'il soit noté que l'implication de Meg Krueger dans l'accord de réciprocité au cours de la dernière année a été cruciale et que cela n'aurait pas pu se faire sans sa présentation. Meg met ensuite en valeur la présence de CE et l'importance des sports de race.

Lisa Robertson remercie ensuite Kirstin Gilles pour sa participation à l'AGA, et Kirstin quitte la réunion avant le vote sur la nomination des auditeur(-trice)s pour l'année à venir.

- (l) **Nomination des auditeur(-trice)s.** Lisa demande une motion pour nommer KPMG en tant qu'auditeur de CE pour l'exercice financier du 1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025.

IL EST PROPOSÉ par Lynda Atkinson que CE nomme KPMG comme auditeur pour l'exercice financier allant du 1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025. Motion APPUYÉE par Josh Schildroth. Lisa demande s'il y a des questions ou des commentaires et si quelqu'un s'oppose à la nomination de KPMG. Lisa constate qu'il n'y a pas d'opposition. Motion **ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ.**

Période de questions. Les questions et réponses relatives à cette section se trouvent à l'annexe A.

- (m) Lisa Robertson demande ensuite à Wayne Burwash de présenter les nouveaux membres du CA. Wayne Burwash remercie tout le monde, nommant individuellement tous les membres du CA et les membres votant(e)s des catégories A, B et C. Il demande à Marion Cunningham, nouvelle membre du CA, de parler un peu d'elle. Marion indique être « pan-canadienne ». Elle réside en Colombie-Britannique, mais possède une entreprise d'élevage en Ontario. Elle explique avoir été lobbyiste et indique qu'elle est impatiente d'apporter sa connaissance des structures gouvernementales pour aider ICE.

Wayne a ensuite présenté Todd Walsh, qui explique qu'il a été arbitre aux niveaux provincial et fédéral, et qu'il souhaite redonner aux sports équestres qui ont tant



contribué à l'amour et à la passion de sa fille pour les chevaux, ainsi qu'à son inclusion dans l'équitation.

Wayne remercie Marion et Todd et les félicite, ainsi qu'Andrea Hayward, pour leur élection au CA de CE. Wayne donne ensuite la parole à Lisa Robertson.

- (n) **Levée de la séance** : Lisa Robertson note que les formalités de l'AGA ont été accomplies, remercie tout le monde d'être resté plus tard que prévu pour cette importante réunion et souhaite à tous et à toutes une merveilleuse semaine. Elle lève la réunion de l'AGA de 2024 de CE à 20 h 51, HE.